

昆仑银行股份有限公司

2014 年度报告摘要

一、重要提示

昆仑银行股份有限公司董事会、监事会及全体董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者故意遗漏。

本年度报告摘要摘自年度报告全文，欲了解详细内容，应阅读年度报告全文。

2015 年 3 月 25 日，本行第三届董事会第十二次会议审议通过了《昆仑银行股份有限公司 2014 年度报告》正文及摘要。

本行按中国会计准则编制的 2014 年度财务报告已由立信会计师事务所审计，并出具标准无保留意见的审计报告。

本行法定代表人、董事长蒋尚军、行长王忠来、主管财务工作的副行长敬林及计划财务部总经理王明东声明并保证 2014 年度报告中财务报告的真实、完整。

二、基本情况简介

1. 法定中文名称：昆仑银行股份有限公司

法定英文名称：BANK OF KUNLUN CORPORATION LIMITED

中文简称：昆仑银行

英文简称：Bank of Kunlun

英文缩写：KLB

2. 法定代表人：蒋尚军

3. 注册资本：人民币 7,380,523,495.35 元

注册地址：新疆克拉玛依市世纪大道 7 号

邮政编码：834000

客服和投诉电话：40066 - 96569

网址：<http://www.klb.cn/>

4. 董事会秘书：许新元

电话：0990 - 6239370 010 - 89026988

传真：0990 - 6969902 010 - 89025406

邮箱：ir@klb.com.cn

三、财务概要

本年度报告所载财务数据及指标均取自本行历年审计报告，该报告按照中国会计准则编制，除特殊说明外，为本行及本行所属子公司合并数据，以人民币列示。

3.1 主要财务数据

全年经营成果

单位：万元

项 目	2014 年度	2013 年度	2012 年度
利息净收入	621,564	462,753	295,574
手续费及佣金净收入	64,731	84,551	69,089
营业收入	738,414	565,843	388,666
业务及管理费	133,003	114,894	82,785
资产减值损失	232,500	123,015	58,396
营业利润	347,392	305,417	233,019
税前利润	349,688	306,241	233,706
净利润	293,708	259,226	194,519
归属于母公司股东的净利润	292,501	258,515	194,360
归属于母公司股东的综合收益总额	391,156	157,356	210,099
经营活动产生的现金流量净额	2,415,448	1,518,330	1,962,551

于报告期末

单位：万元

项 目	2014 年 12 月 31 日	2013 年 12 月 31 日	2012 年 12 月 31 日
资产总额	27,829,909	24,645,276	18,481,527
客户贷款及垫款总额	7,306,313	6,303,460	4,136,336

贷款减值准备	277,915	199,714	98,564
投资净额	8,880,422	7,275,474	5,637,563
负债总额	25,768,816	22,900,235	17,027,466
客户存款	11,310,283	13,042,527	10,482,969
同业及其他金融机构存放款项	12,425,848	8,957,155	4,882,366
拆入资金	160,000		200,000
归属于母公司股东的权益	2,056,755	1,741,619	1,451,350
股本	738,052	738,052	671,619
核心一级资本净额	2,050,489	1,736,291	1,447,662
一级资本净额	2,050,596	1,736,342	1,447,662
资本净额	2,262,452	1,871,059	1,471,721
风险加权资产	18,532,299	15,111,438	11,042,328

注：根据银监会《商业银行资本管理办法（试行）》要求计算。

每股计

单位：元

项 目	2014年12月31日	2013年12月31日	2012年12月31日
每股净资产	2.79	2.36	2.16
基本每股收益	0.40	0.38	0.29
稀释每股收益	0.40	0.38	0.29
每股经营活动产生的现金流量净额	3.27	2.06	2.92

注：期末归属于母公司股东的权益除以期末股本总数。

根据证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010年修订）的规定计算。

3.2 主要财务指标

盈利能力指标

项 目	2014年度	2013年度	2012年度
平均总资产回报率（%）	1.12	1.20	1.23
加权平均净资产收益率（%）	15.09	16.24	14.25
扣除非经常性损益后加权平均净资产收益率（%）	14.89	16.21	14.20
净利差（%）	2.17	1.94	1.74
净利息收益率（%）	2.42	2.13	1.98
手续费及佣金净收入比营业收入（%）	8.77	14.94	17.78
成本收入比（%）	18.01	20.30	21.30

注：净利润除以期初和期末资产总额的平均数。

根据证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号-净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010年修订）的规定计算。

平均生息资产收益率减平均计息负债付息率。

利息净收入除以平均生息资产。

业务及管理费除以营业收入。

资产质量指标

项 目	2014年度	2013年度	2012年度
-----	--------	--------	--------

不良贷款率 (%)	0.88	1.03	1.80
拨备覆盖率 (%)	430.09	306.79	132.29

注：不良贷款余额除以客户贷款及垫款总额。
贷款减值准备余额除以不良贷款余额。

资本充足率指标

项 目	2014 年度	2013 年度	2012 年度
核心一级资本充足率 (%)	11.06	11.49	13.11
一级资本充足率 (%)	11.06	11.49	13.11
资本充足率 (%)	12.21	12.38	13.33
总权益对总资产比率 (%)	7.41	7.08	7.87

注：根据银监会《商业银行资本管理办法（试行）》要求计算。

四、管理层讨论与分析

4.1 总体经营情况回顾

2014年，本行认真贯彻落实各项监管要求，管理层组织全体干部员工执行股东大会、董事会的决策部署，围绕“夯基础、调结构、控风险、促发展”的总基调开展工作，经营业绩稳步增长，主营业务协调发展，经营管理能力逐步提升，各项工作取得新成效，特别是产融结合特色业务取得显著进展。

截至2014年末，本行资产总额2,782.99亿元，各项存款余额1,131.03亿元，各项贷款余额730.63亿元，资产规模稳步增长。全年实现利润总额34.97亿元，净利润29.37亿元，人均创利145.8万元，资产利润率1.12%，资本利润率15.43%，利润水平创出新高。资本充足率12.21%，不良贷款率0.88%，拨备覆盖率430.09%。服务能力稳步提升，年末开业经营机构总量达到62家，10月30日北京国际业务结算中心开业；累计布放各类自助机具539台、POS机1,201台。

产融业务发展迈出坚实步伐，初步搭建了产融业务管理体系和业务平台，推出了商信通、油企通、物采通、法人账户透支等服务方案，“昆仑快车”产融品牌正式发布推广。年末，全行公司客户16,321户，其中产融客户6,126户、占比37.53%；公司贷款

余额 692.73 亿元。个人业务发展基础进一步夯实，储蓄存款突破两百亿元、银行卡发卡突破百万张，年末分别实现 229.76 亿元、129.62 万张，个贷余额 37.90 亿元。国际业务服务能力、效率明显改善，推出“伊路通”品牌。金融市场业务的交易运作、资金融通、创利能力全面提升，业务品种日益丰富，债券承销资质获批，经营业绩创出五年来新高。

基础管理持续夯实，管控能力稳步提升。推动综合型支行、客户经理队伍建设，全行全年举办各类培训 612 期次、参训 1.86 万人次，全员整体素质和专业能力稳步提升。风险管控能力持续增强，风险合规监督管控有效，全行未出现重大不良贷款，信用风险可控；未出现重大操作风险、案件事件。发挥审计监察监督职能，保驾护航健康发展。渠道服务能力持续提升，运营科技支持保障有力，生产系统安全稳定运行，业务处理效率显著提升，深化“宝石花开”服务提升活动，服务品质稳步提升。

4.2 财务报表分析

4.2.1 利润表分析

利润表主要项目变动

2014 年，本公司实现营业收入 73.84 亿元，较上年增加 17.26 亿元，同比增长 30.50%。营业支出 39.10 亿元，较上年增加 13.06 亿元，同比增长 50.15%。全年实现净利润 29.37 亿元，较上年增加 3.45 亿元，同比增长 13.30%。

单位：万元

项 目	2014 年度	2013 年度	增减额	变动率 (%)
利息净收入	621,564	462,753	158,811	34.32
非利息收入	116,850	103,090	13,760	13.35
营业收入	738,414	565,843	172,571	30.50
减：营业支出	391,022	260,426	130,596	50.15
其中：营业税金及附加	25,494	22,499	2,995	13.31
业务管理费	133,003	114,894	18,109	15.76

资产减值损失	232,500	123,015	109,485	89.00
其他业务成本	25	18	7	38.09
营业利润	347,392	305,417	41,975	13.74
加：营业外收支净额	2,296	824	1,472	178.62
税前利润	349,688	306,241	43,447	14.19
减：所得税费用	55,980	47,015	8,965	19.07
净利润	293,708	259,226	34,482	13.30
归属于：母公司股东	292,501	258,515	33,986	13.15

利息净收入

2014年，本公司利息净收入62.16亿元，比上年增加15.88亿元，同比增长34.32%，占营业收入的84.18%。本公司2014年净息差较上年上升29BP，主要原因是：在银行业人民币利差收窄的情况下，本公司通过调整资产负债结构和利率定价管理提升净利差水平，主要由于上半年外币资产利率大幅上升所致。

非利息收入

2014年，本公司实现非利息收入11.69亿元，比上年增加1.38亿元，同比增长13.35%，占营业收入的比重为15.82%。

单位：万元

项目	2014年度	2013年度	增减额	变动率(%)
手续费及佣金收入	71,546	90,490	(18,944)	(20.93)
减：手续费及佣金支出	6,815	5,939	876	14.75
手续费及佣金净收入	64,731	84,551	(19,820)	(23.44)
其他非利息收益	52,119	18,539	33,580	181.13
合计	116,850	103,090	13,760	13.35

手续费及佣金净收入

单位：万元

项目	2014年度		2013年度	
	余额	占比(%)	余额	占比(%)
手续费及佣金收入	71,546	100.00	90,490	100.00
国内结算手续费收入	2,159	3.02	2,015	2.23
委托代理手续费收入	6,624	9.26	33,435	36.95
代理业务手续费收入	2,129	2.98	1,580	1.75
其他业务手续费收入	60,634	84.75	53,460	59.07
手续费及佣金支出	6,815	100.00	5,939	100.00
代理手续费支出			227	3.82
其他业务手续费支出	6,815	100.00	5,712	96.18
手续费及佣金净收入	64,731		84,551	

利息支出

存款利息支出

2014年，本公司存款利息支出 23.68 亿元，比上年增加 0.27 亿元，同比增长 1.15%。

营业支出

业务及管理费

2014年，本公司实行严格的成本管理与控制，业务及管理费 13.30 亿元，比上年增加 1.81 亿元，同比增长 15.76%。

资产减值损失

2014年，资产减值损失 23.25 亿元，比上年增加 10.95 亿元，同比增长 89.00%。主要原因是本年计提贷款减值损失 7.82 亿元，同时，出于审慎性考虑，对同业投资按基础信贷资产补提减值准备，计提应收款项类投资减值损失 14.78 亿元。

所得税费用

单位：万元

项 目	2014 年度	2013 年度
按税法及相关规定计算的当期所得税	86,482	64,966
递延所得税调整	(30,503)	(17,951)
其他		
合计	55,979	47,015

4.2.2 资产负债表分析

资产

2014年末，本公司资产总额达到 2782.99 亿元，比上年增加 318.46 亿元，同比增长 12.92%。其中生息资产总额为 2757.47 亿元，比上年增加 321.61 亿元，同比增长 13.20%；非生息资产总额为 25.53 亿元，比上年减少 3.14 亿元，同比减少 10.97%。

单位：万元

项 目	2014 年 12 月 31 日		2013 年 12 月 31 日	
	余额	占比 (%)	余额	占比 (%)
发放贷款及垫款	7,028,398	25.25	6,103,746	24.77

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	668,604	2.40	545,660	2.21
持有至到期投资	1,247,378	4.48	1,775,495	7.20
可供出售金融资产	1,698,232	6.10	2,477,265	10.05
应收款项类投资	5,266,209	18.92	2,477,053	10.05
拆出资金	83,943	0.30	86,890	0.35
存放同业	6,771,792	24.33	6,638,848	26.94
现金及央行存款	2,442,043	8.77	3,133,131	12.71
买入返售金融资产	2,368,058	8.51	1,120,494	4.55
生息资产合计	27,574,656	99.08	24,358,582	98.84
非生息资产	255,253	0.92	286,694	1.16
资产总额	27,829,909	100.00	24,645,276	100.00

贷款

2014 年末，本公司各项贷款总额 730.63 亿元，比上年增加 100.29 亿元，同比增长 15.91%。其中公司贷款 692.73 亿元，比上年增加 87.24 亿元，同比增长 14.41%；个人贷款 37.90 亿元，比上年增加 13.04 亿元，同比增长 52.47%。

单位：万元

项 目	2014 年 12 月 31 日		2013 年 12 月 31 日	
	余额	比例 (%)	余额	比例 (%)
发放贷款及垫款	7,306,313	100.00	6,303,460	100.00
其中：公司	6,927,334	94.81	6,054,899	96.06
个人	378,979	5.19	248,561	3.94
减：贷款损失准备	277,915	100.00	199,714	100.00
其中：公司	266,643	95.94	193,510	96.89
个人	11,272	4.06	6,204	3.11
贷款和垫款净值	7,028,398	100.00	6,103,746	100.00
其中：公司	6,660,691	94.77	5,861,388	96.03
个人	367,707	5.23	242,358	3.97

负债

2014 年末，本公司负债余额为 2,576.88 亿元，比上年末增加 286.86 亿元，同比增长 12.53%。其中付息负债余额为 2518.20 亿元，比上年末增加 303.16 亿元，同比增长 13.69%；非付息负债余额为 58.68 亿元，比上年末减少 16.30 亿元，同比减少 21.74%。

单位：万元

项 目	2014 年 12 月 31 日		2013 年 12 月 31 日	
	余额	占比 (%)	余额	占比 (%)

吸收存款	11,310,283	43.89	13,042,527	56.95
同业及其他金融机构存放款项	12,425,848	48.22	8,957,155	39.11
拆入资金及央行借款	162,500	0.63	4,500	0.02
卖出回购金融资产	1,283,415	4.98	146,274	0.64
付息负债合计	25,182,046	97.72	22,150,456	96.73
非付息负债	586,770	2.28	749,779	3.27
总负债	25,768,816	100.00	22,900,235	100.00

客户存款

2014 年末，本公司客户存款余额 1,131.03 亿元，比上年末减少 173.22 亿元，同比减少 13.28%。从客户结构上看，对公存款余额 872.24 亿元，减少 241.73 亿元，同比减少 21.70%；对私存款余额 229.76 亿元，增加 48.86 亿元，同比增长 27.01%；结构性存款余额 29.02 亿元，同比增加 19.65 亿元，增长 209.62%。

单位：万元

项 目	2014 年 12 月 31 日		2013 年 12 月 31 日	
	余额	占比 (%)	余额	占比 (%)
对公存款	8,722,437	77.12	11,139,776	85.41
定期存款	3,004,158	26.56	3,286,387	25.20
活期存款	4,768,450	42.16	7,570,635	58.05
财政性存款	37,792	0.33	44,009	0.34
其他存款	5,280	0.05	2,175	0.02
存入保证金	906,757	8.02	236,570	1.81
对私存款	2,297,648	20.31	1,809,023	13.87
定期	1,435,004	12.69	1,057,975	8.11
活期	862,644	7.63	751,048	5.76
结构性存款	290,198	2.57	93,728	0.72
合计	11,310,283	100.00	13,042,527	100.00

4.2.3 现金流量表分析

经营活动产生的现金流量净额为 241.54 亿元，比上年增加 89.71 亿元，同比增长 59.09%，主要原因是客户贷款和存放同业款项现金流出有所减少。

投资活动产生的现金流量净额为 -103.66 亿元，比上年增加 44.95 亿元，同比增长 30.24%，主要原因是本年债券投资支付的现金减少。

筹资活动产生的现金流量净额为 -7.63 亿元，比上年减少 20.92 亿元，主要原因是 2014 年本行向股东发放股利。

4.2.4 分部分析

业务分部

单位：万元

项 目	公司银行业务	个人银行业务	资金业务	其他业务	合计
利息净收入	413,854	25,475	182,235		621,564
手续费及佣金净收入	61,224	(507)	4,014		64,731
投资收益			13,915		13,915
公允价值变动收益			18,561		18,561
汇兑收益	19,515				19,515
其他营业收入/成本				102	102
营业税金及附加	24,149	1,339		6	25,494
业务及管理费用	69,763	8,239	54,742	259	133,003
资产减值损失	70,990	5,068	156,441		232,499
营业利润	329,691	10,322	7,542	(163)	347,392
营业外收入				2,343	2,343
营业外支出				47	47
利润总额	329,691	10,322	7,542	2,133	349,688
所得税	52,779	1,652	1,208	341	55,980
净利润	276,912	8,670	6,334	1,792	293,708

地区分部

单位：万元

项 目	疆内	疆外	合计
营业收入	625,463	112,950	738,413
利息收入	885,026	295,358	1,180,384
利息支出	367,138	191,682	558,820
中间业务收入	65,512	6,034	71,546
中间业务支出	4,208	2,607	6,815
其他收入	114	13	127
投资收益	13,915		13,915
公允价值变动	18,561		18,561
汇兑损益	13,681	5,834	19,515
营业支出	325,837	65,185	391,022
业务及管理费	101,171	31,832	133,003
营业税金及附加	17,909	7,586	25,494
资产减值损失	206,745	25,755	232,500
其他业务成本	12	13	25
营业利润	299,627	47,765	347,392
营业外收入	2183	160	2,343
营业外支出	35	12	47

利润总额	301,775	47,913	349,688
所得税费用	48,124	7,856	55,980
净利润	253,651	40,057	293,708

4.3 业务综述

4.3.1 公司金融业务

2014年，本行公司金融业务开创了新局面，初步搭建了产融业务管理体系，顶层设计、分步实施，形成了涵盖客户管理、产品创新、审查审批等方面的产融业务规则，产融业务迈出坚实步伐。通过为核心企业提供优质综合金融方案，批量开发物资供应商600余户，并与18家规模较大的供应商签订了战略合作协议。服务核心企业现金管理新需求，通过商信通金融服务方案，批量营销上千户供应商，已开户558户。围绕产融结合业务特点，针对油气产业链客户，开发了物采通、商信通，升级了油企通、法人账户透支等特色产品，初步搭建了上通下贷的产融产品谱系。创建了昆仑银行产融品牌形象，“昆仑快车”产融品牌正式推广发布，产融结合信息平台、产业地图（一期）顺利投产，特色业务规模不断扩大，市场知名度得到提升。开展小微金融事业部试点，重点推动以石油产业链客户为核心的小微金融业务。截至2014年末，本行公司客户1.63万户、增长35.83%，其中产融客户占比37.53%；公司贷款余额692.73亿元，比年初增加87.24亿元，其中产融贷款占比提高8个百分点。

4.3.2 个人金融业务

2014年，本行积极把握宏观经济和市场发展所带来的机遇，着力强化渠道、产品、服务与品牌建设，以个人投资理财、个人贷款、银行卡等业务为突破口，扩大中间业务收入；努力加快个人储蓄存款增长，加强精细化管理与品牌宣传；拓展个人高端客户市场，提升中高端客户服务水平；完善个人金融业务风险管理

体系，实现了个人金融业务又好又快发展。持续开展进企业、进社区、进校园、进市场、进商户的营销活动，推出个人理财产品质押贷款、农户经营贷款等个贷新品，新开办基金代销业务、银证转账业务，完成银保通系统升级改造，进一步丰富了个人金融业务和产品种类，更好地满足了个人客户多元化的投资理财需求。截至 2014 年末，本行个人储蓄存款余额 225.78 亿元，同比增长 27.68%；个人贷款余额 29.99 亿元，同比增长 60.55%；代理类中间业务收入 3,483.34 万元，同比增长 132.57%；增发银行卡 35.29 万张，累计发卡 129.62 万张；银行卡类手续费收入 2,110.49 万元，同比增长 23.91%。

4.3.3 金融市场业务

2014 年，本行金融市场业务强化全面风险把控，加大产品创新力度，提高自营能力，整体发展态势良好。根据客户需求不断丰富理财产品，先后推出网银专属、贵宾专属等产品，自主理财业务发展跃上新台阶。市场活跃度和影响力持续提升，在全国银行同业拆借中心评选的“2014 年度本币交易 100 强”中位列第 54 名，在中央国债登记结算有限公司公布的 2014 年“债券交割量总排行榜”中位列第 46 名。获取非金融企业债务融资工具承销业务资质，为 2015 年提供一揽子综合性金融服务奠定基础。截至 2014 年末，本行金融市场业务表内资产规模 1461.75 亿元，同比增长 31.05%；表外资产规模 84.41 亿元，同比增长 55.43%；负债规模 756.92 亿元，同比增长 77.48%；全年实现利息收入 74.76 亿元，发生利息支出 31.49 亿元，实现净利息收入 43.27 亿元；全年累计发售理财产品 140 期，规模 241 亿元。

4.3.4 国际业务

2014 年，本行国际业务积极应对国际业务市场发展形势变化，以大型央企、石油石化产业链上下游企业为主要客户群，以中国石油集团海外五大战略合作区为核心区域，坚持走产融结合特色业务道路，各项业务进展顺利。改进国际结算系统，实现客户网上银行系统的成功开发和上线。国际业务结算中心在北京挂牌开业，标志着本行跨区营业机构建设取得重大突破。推出国际业务产品品牌“伊路通”，扩大了本行国际业务产品的知名度。报告期内，本行国际业务本外币总资产、净利润、结售汇、信用证、保函、跨境人民币结算量等均大幅增加，产品优势逐步形成。

4.3.5 分销渠道

2014 年，本行继续以客户为中心加大渠道优化工作力度，稳步推进分支机构发展与建设，加强营业网点的覆盖能力，全年新增支行 12 家。截至 2014 年末，本行共有 6 家分行，分别是克拉玛依分行、乌鲁木齐分行、吐哈分行、库尔勒分行、大庆分行和西安分行，发起设立了 2 家村镇银行，新成立国际业务结算中心，分支机构总数达到 62 家。

本行全力支持主营业务发展，不断拓展渠道功能，优化业务流程，提升服务能力，全方位、多层次地满足广大客户日益丰富的电子渠道金融服务需求。截至 2014 年末，本行电子银行各项业务发展迅速，电子银行业务笔数占全行业务的比例达到 85.87%，同比提高 2.5%。

4.3.6 信息科技工作

2014 年，本行信息科技工作以 IT 规划为指导，以融合为主题，全年信息系统安全稳定运行，各项工作扎实稳步推进。建立并完善了安全运行奖惩、生产事件分析、系统投产规范、IT 应急

管理、生产安全检查、晨会、日报及值班巡查等安全生产管理机制，实施了运维监控、网络准入、桌面管控、IT 服务工作信息化及平台化等多项主动防御措施，深入推进生产运行精细化管理，有力保障生产系统安全，关键系统可用率保持在 99.99%以上。围绕经营管理中心，突出产融结合、管理提升等重点，开展了应用系统建设，2014 年顺利完成 11 次信息系统的集中投产，新增二代支付、数据仓库、产融结合信息平台、外贸金融平台、客户预填单、基金代销等 7 个新系统，实现了核心、信贷、国结等现有生产系统的版本升级，有力保证了各项业务健康发展。

4.3.7 服务提升

2014 年，本行贯彻以客户为中心的服务理念，进一步提升营业网点综合服务水平，积极开展消费者权益保护，妥善处理消费者建议及投诉，全行服务意识显著提高，客户体验不断优化。通过开展宝石花“诺”、宝石花“扬”、宝石花“拓”以及网点驻点辅导等一系列活动，提升服务水平，打造服务品牌。加大消费者权益保护力度，形成良好的总、分、支三级督导联动体系。积极主动开展“金融知识万里行”、“普及安全用卡知识”等金融消费维权和金融知识宣传活动，提高了广大消费者的金融素质和保护自身合法权益的意识。

4.4 风险管理

4.4.1 风险管理组织架构

董事会及其专门委员会、高级管理层及其专业委员会是本行风险管理的最高管理和决策机构，风险与合规部及各风险类别的牵头管理部门是本行风险管理的主体。本行初步形成覆盖信用、市场、操作等风险类型的全面风险管理组织架构。2014 年，本行

持续完善风险管理组织框架，不断梳理明确风险管理各项职责，为全行风险管理文化的培育建立了良好机制，较为有效地支持了全行业务的健康发展。

4.4.2 信用风险

2014年，本行积极运用信用风险内部评级体系的各项成果，在全行宣贯统一的信用风险管理理念；依靠信息管理系统对风险进行计量和监测；充分发挥客户评级在贷款审批时的作用；进一步扩大信用风险计量工具的实施应用，投产法人信贷风险预警功能模块，针对项目贷款使用风险调整后资本回报率（RAROC）辅助贷款决策。

持续推进信用风险管理体系建设，促进信用风险管理体系建设项目成果的落地实施。采取送教上门、巡回指导、现场调研等多种方式，大力宣贯信用风险管理体系建设成果，确保各项风险管理工具得到正确、有效的使用。

4.4.3 市场风险

根据不同账户的性质和特点，本行将所有表内外资产负债划分为交易账户和银行账户，采用相应的方法进行管控。

对于交易账户金融工具的利率风险，本行采用头寸分析、风险价值分析、久期分析、敏感度分析、压力测试等方法进行计量和控制。本行依托市场风险管理系统、市场风险数据集市和独立的内控中台，对风险限额的执行情况进行有效监控、管理和报告。本行交易账户利率风险主要表现为交易账户持有的人民币债券在市场价格下降时产生公允价值变动导致损失的风险。截至2014年末，本行交易账户人民币债券账面余额为37.84亿元，均为发行主体评级为AA级以上的中票和短融、政策性金融债。

本行汇率风险主要表现为银行账户外汇资产与外汇负债之间币种结构不平衡产生的外汇敞口因汇率的不利变动而蒙受损失的风险。本行主要通过外汇敞口分析来衡量汇率风险的大小，本行外汇敞口均为非交易性敞口。本行采用敞口分析、风险价值分析、压力测试等方法对汇率风险进行计量，通过外汇敞口限额管理将汇率风险控制可在可承受范围内。

本行主要遵照央行规定的利率体系经营业务，坚持审慎性原则，定期计量银行账户利率敏感性缺口，通过缺口分析来评估所承受的银行账户利率风险，合理调整生息资产及付息负债重定价期限结构，从而降低利率变动对盈利能力的潜在负面影响。

4.4.4 流动性风险

本行高度重视流动性风险管理，不断完善全行流动性风险管理体系，综合运用多种管理指标和工作方式，做到有效识别、评估、监测和控制流动性风险，定期开展流动性风险压力测试，制定具体的风险应急预案，确保充足流动性储备以满足业务发展需要以及有效应对市场波动带来的不利影响。

本行积极应用科技手段，提升资产负债管理信息系统应用水平，通过资产负债管理系统监控流动性指标及流动性敞口情况，并根据监控结果，通过内部资金转移定价等手段，适时调整资产负债业务及期限结构。

4.4.5 操作风险

2014年，本行持续推进操作风险管理基础性建设。一是通过开展多种方式的培训考核，辅以检查监督强化风险识别与控制能力。二是加强人员队伍管理，推进操作风险管理工具的应用，完善对各业务流程操作风险的识别、评估、监测和报告，落实责任

追究。三是建立事后监督中心，实现了全网点事后监督业务的集中上收，通过技术手段对风险防控的标准进一步科学化、精确化、统一化管理。四是编写操作风险提示期刊，强化运营操作风险重点人员、重点环节、重点时段的管控，建立总分行操作风险分析会议制度。五是开展全行运营风险排查活动，强化全行员工风险防范意识，增强整体风险防范能力。六是进一步健全案件防控体系，完善内控制度，加大对重点业务、重点环节和重点人员的风险排查力度，强化问题整改和责任追究，加强对员工的警示教育，不断提高制度执行和案件防控水平，努力实现“零案件”的工作目标。

信息科技风险

本行定期将信息科技风险管理情况纳入全行全面风险管理报告。健全信息科技风险管理制度体系，建设完善信息科技外包风险管理体系和业务连续性管理机制，发布业务连续性管理办法，实施业务影响分析和风险评估，制定专项应急预案并就重要业务展开预案演练。以全面提升信息科技竞争力为核心，加快科技人才队伍建设，力图实现从以外包为主到“自主研发、自主运维”的转变。

4.5 资本管理

本行实施全面资本管理，具体包括但不限于资本充足率管理、资本规划管理、资本筹集管理等方面。

本行资本管理以保障持续经营、满足监管要求、不断提高资本的风险抵御能力以及提升资本回报为目标，定期审查全行资本状况以及相关资本管理策略的执行情况，并通过积极的资本管理保障全行经营目标的实现，不断提升资本的使用效率，保证银行

的持续发展。

资本充足率管理是本行资本管理的核心，反映了本行稳健经营和抵御风险的能力。本行通过对资本充足率水平进行及时监测、分析和报告，采取包括控制资产增速、调整资产结构、提高内部资本积累、外部补充资本等各项措施，确保本行各级资本充足率持续满足监管要求和内部管理需要，抵御潜在风险，支持各项业务健康持续发展。本行以中国银行业监督管理委员会 2012 年 6 月颁布的《商业银行资本管理办法（试行）》为依据，计算、管理和披露资本充足率。截至 2014 年末，本行合并口径核心一级资本充足率、一级资本充足率和资本充足率分别为 11.06%、11.06%和 12.21%，均满足监管要求。

4.6 人力资源管理

2014 年，本行紧紧围绕发展战略和经营目标，以创新管理机制、提高队伍能力为核心，继续深化和完善人力资源管理，优化组织架构。持续英才聚集计划，大量引进优秀人才，强化营销队伍建设，提高营销岗位占比。开展岗位交流、岗位竞聘，持续优化干部队伍结构，全方位多方式培养打造核心骨干人才队伍。完善激励约束机制，开展岗位及薪酬评估。修订《昆仑银行中层干部及分行领导班子综合考核评价办法》，出台《领导人员岗位退出管理办法》，强化干部能上能下机制。完善工效挂钩薪酬管理机制，突出战略绩效导向。继续推进落实员工培育工程，全行分层分级共举办各类培训班 612 期次，参训总人次 18581 人次。

4.7 社会责任

2014 年，本行积极贯彻国家经济结构调整和转变发展方式战略，致力于服务地方经济发展，认真履行企业社会责任，促进了

区域经济社会协调发展。在优化信贷结构的同时，服务于以石油石化产业链小微企业为主要客户群的“小微”企业，支持“三农”建设，投身民生工程，减少服务收费，热心公益事业，不断提升综合服务水平，致力于促进社会和谐发展。

4.8 展望

2015年，昆仑银行将继续深入贯彻落实监管工作要求，围绕“变革、创新、发展”主题，贯彻“夯基础、调结构、稳增长、促发展”工作总基调，全面加快产融结合特色业务建设，突出抓好存款立行，积极追赶互联网金融进程，全面提升经营管理能力，推动各项业务全面发展，确保风险可控，努力实现规划发展目标，初步建成产融结合特色银行。

五、股本变动及股东情况

5.1 股份变动情况

2014年，本行未进行增资扩股，注册资本保持73.81亿元不变。

5.2 股东数量和持股情况

截至2014年12月31日，本行股东总数为77个，股份总数为73.81亿股。其中法人股东持股比例为99.9925%，自然人股东持股比例为0.0075%。

5.3 本行前十大股东名册和持股情况

单位：股

序号	股东名称	持股总数	持股比例(%)
1	中国石油天然气集团公司	5,690,141,618.63	77.10
2	克拉玛依市财政局	350,617,072.91	4.75
3	中海投资公司	293,342,285.88	3.97
4	新疆金融投资有限公司	223,225,446.36	3.02
5	新疆维吾尔自治区国有资产投资经营有限责任公司	197,044,334.98	2.67
6	山东省国有资产投资控股有限公司	152,412,480.75	2.07
7	新疆维吾尔自治区融资担保有限责任公司	98,522,167.49	1.33
8	新疆三联投资集团有限公司	52,387,836.93	0.71

9	新疆泰盛鑫融投资有限公司	43,382,903.66	0.59
10	克拉玛依市城市建设投资发展有限责任公司	37,414,335.61	0.51

六、董事、监事、高级管理人员、员工和机构情况

6.1 董事

姓名	职务	性别	年龄	任职起始日期
蒋尚军	董事长	男	50	2014.10
苏敏	董事	女	46	2014.08
王忠来	董事	男	51	2012.05
刘强	董事	男	48	2014.07
王征	董事	女	51	2014.07
徐卫喜	董事	男	60	2013.05
庞月瑛	独立董事	女	68	2011.08
于增彪	独立董事	男	59	2012.05
石俊志	独立董事	男	61	2012.05

6.2 监事

姓名	职务	性别	年龄	任职起始日期
罗平	监事长	男	57	2014.03
蒋祖祺	外部监事	男	74	2014.03
杨家思	外部监事	男	65	2012.04
王伟	职工监事	男	44	2012.04

6.3 高级管理人员

姓名	职务	性别	年龄	任职起始日期
王忠来	行长	男	51	2012.06
许新元	副行长 董事会秘书	女	58	2013.04
敬林	副行长	男	50	2013.04
谢鹏飞	副行长	男	50	2009.06
谢海兵	副行长	男	43	2013.04

6.4 董事、监事和高级管理人员变动情况

董事

自2014年10月21日起，经新疆银监局核准，蒋尚军先生担任本行董事长，王国樑先生卸任。

2014年1月，本行2014年第一次临时股东大会选举苏敏女士为本行董事，其董事任职资格于2014年8月18日获得新疆银监局核准。

2014年3月，本行2013年度股东大会选举刘强先生、王征女士担任本行董事。刘强先生和王征女士的任职资格已于2014年7月22日获得新疆银监局核准。

自2014年10月起，王国樑先生不再担任本行董事和董事长。自2014年5月起，弯海川先生不再担任本行董事。自2014年7月起，于毅波先生不再担任本行董事。

监事

2014年3月，本行第一届第二次职工代表大会选举罗平先生为职工监事。2014年3月，本行第三届监事会第八次会议选举罗平先生为监事长。2014年10月，新疆银监局函复对罗平先生担任本行监事长无异议，罗平先生接替高骏先生担任本行监事长。

2014年3月，本行2013年度股东大会选举蒋祖祺先生担任本行外部监事，其监事任职资格已报监管机构备案。

自2014年3月起，高骏先生不再担任本行监事和监事长。自2014年10月起，魏国良先生不再担任本行监事。

高级管理人员

报告期内，本行高级管理人员未发生变动。

6.5 员工

截至2014年末，本公司共有员工2,615人，其中总行384人、运营服务中心133人、分行及总行营业部2,022人，村镇银行76人，平均年龄32岁。员工总量较2013年末增加418人，增幅19%。全行员工队伍结构持续优化，整体素质较高，其中具有硕士及以上学历的员工275人，占比11%；本科学历的员工1,890人，占比72%。

6.6 本年度支付薪酬情况

2014年，本行人工成本总额（薪酬总额）60,055万元，全行员工收入水平稳步增长。按照《商业银行稳健薪酬监管指引》，本行建立薪酬延期支付制度，对重要岗位任职者绩效工资按一定比例实行延期支付。

6.7 机构

2014年，本行机构按“总-分-支”三级设置，稳步推进各级机构建设，总行增设理财事业部，与金融市场部合署办公。总行设立13个职能部门，下设克拉玛依分行、乌鲁木齐分行、吐哈分行、库尔勒分行、大庆分行、西安分行、总行营业部、国际业务结算中心、运营服务中心9个分行级直属机构。截至2014年末，本行共有分支机构62个，较2013年增加14个。

七、公司治理报告

7.1 公司治理概述

2014年，本行严格遵守相关法律法规和监管规定，坚持把完善公司治理作为提升发展水平的重要举措。不断优化公司治理运行机制，着力提升决策的科学性和制衡的有效性。进一步修订完善公司章程及其他公司治理制度，调整补充董事会成员，持续完善公司治理制度体系与组织架构；加强董监事履职建设，开展了董监事及高级管理人员的履职评价，组织了丰富的培训、调研与同业交流活动；进一步做好信息披露，加强投资者关系管理力度。本行经营管理效率切实提高，各方利益得到有效保障，公司治理工作卓有成效。

7.2 股东大会情况简介

报告期内，本行共组织召开1次股东年会、2次临时股东大会会议，听取了3项报告，审议通过了16项议案。

7.3 董事会及专门委员会

2014 年本行共组织召开 4 次董事会定期会议和 1 次董事会临时会议，共听取报告 13 项，审议议案 39 项。董事会以全体股东利益最大化为目标，切实履行公司章程赋予的各项职责，圆满完成了各项目标任务。

本行董事会下设 5 个专门委员会，分别为：战略委员会、审计委员会、提名和薪酬委员会、风险管理委员会及关联交易控制委员会。报告期内，5 个专门委员会共召开会议 15 次，审查有关报告和议案 48 项，及时向董事会报告审查意见和建议。

7.4 监事会

2014 年本行共组织召开 4 次监事会会议，听取报告 20 项，审议议案 13 项。

7.5 高级管理层

高级管理层下设风险与内控管理委员会、预算管理委员会、绩效与考核委员会、资产负债委员会、信息科技委员会、信贷审查委员会、产品创新委员会和集中采购委员会。

报告期内，高级管理层圆满完成董事会确定的各项经营目标。

7.6 内部控制

本行根据《商业银行内部控制指引》等要求，不断完善内部控制体系建设，持续开展制度梳理与完善工作，强化重点人员和重点业务的风险排查，内部控制措施进一步强化。报告期内，本行对内部控制建立和运行情况以及有效性进行了自我评价。评价范围涵盖所有重要业务领域，评价过程中未发现本行内部控制体系存在重大缺陷和重要缺陷，一般缺陷可能产生的风险均在可控

范围之内，并已经落实整改，对本行经营活动的质量和财务报告目标的实现不构成实质性影响。评价结果表明，报告期内，本行内部控制制度健全、执行有效。

7.7 内部审计

报告期内，本行实行向董事会负责的独立垂直的内部审计管理体系。本行内部审计立足“查找漏洞、防范风险、服务发展”的工作定位，持续完善审计管理制度办法，不断优化审计工作流程，加快审计信息化建设，有效提高审计工作质量，组织开展了经济责任、同业、理财、信息科技等审计项目，通过揭示问题、分析原因、提出建议、督促整改等一系列工作，有效促进了全行稳健经营和持续发展。

7.8 会计师事务所情况

2014年，本行继续聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本行及控股村镇银行提供年报审计服务，全年审计费用共计121万元。

八、重要事项

8.1 增加或减少注册资本

本行2014年注册资本没有发生变化。

8.2 重大关联交易

2014年，本行董事会审议通过了《关于给予中国石油天然气集团公司集团最高授信额度36亿元的议案》，核定中国石油集团2014年度信用等级为AAA级，期限1年。核定最高授信额度36亿元人民币，全部为非专项授信，授信有效期2年，用于中国石油天然气集团公司及下属子（分）公司在本行办理本外币表内外信贷业务。

本行在日常业务中与关联方发生的关联交易坚持遵循一般商业原则，以不优于非关联方同类交易的条件进行。

截至 2014 年末，本行与关联方的关联交易授信余额为 27.34 亿元，授信余额未超过资本净额的 15%，符合监管规定。

8.3 利润及股息分配

经 2014 年度股东大会审议通过，本行拟按照每 10 股 1.04 元(税前)向股东派发 2014 年度现金股息，共计人民币 76,757.44 万元(税前)，占 2014 年当年实现净利润的比例为 26.38%。

九、财务报告

本行 2014 年度财务报告已经由立信会计师事务所根据中国审计准则审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

附表一：昆仑银行股份有限公司合并资产负债表及资产负债表

附表二：昆仑银行股份有限公司合并利润表及利润表

附表三：昆仑银行股份有限公司合并现金流量表及现金流量表

附表四：昆仑银行股份有限公司合并所有者权益变动表及所有者权益变动表

附表一

昆仑银行股份有限公司合并资产负债表及资产负债表

单位：元

项 目	合并资产负债表		资产负债表	
	2014年12月31日	2013年12月31日	2014年12月31日	2013年12月31日
资产				
现金及存放中央银行款项	24,420,432,189.19	31,331,307,906.83	24,274,834,756.66	31,165,901,587.46
存放同业款项	67,717,916,027.32	66,388,475,505.01	67,997,939,708.44	66,384,338,492.51
拆出资金	839,429,260.00	868,900,000.00	839,429,260.00	868,900,000.00
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	6,686,036,359.99	5,456,600,520.00	6,686,036,359.99	5,456,600,520.00
买入返售金融资产	23,680,577,206.72	11,204,937,500.00	23,680,577,206.72	11,204,937,500.00
应收利息	1,372,893,885.05	1,852,548,148.48	1,362,283,069.50	1,848,902,037.42
发放贷款及垫款	70,283,976,968.25	61,037,458,901.99	69,383,676,480.88	60,322,903,534.41
可供出售金融资产	16,982,316,405.39	24,772,653,819.98	16,982,316,405.39	24,772,653,819.98
持有至到期投资	12,473,777,463.43	17,754,952,246.16	12,473,777,463.43	17,754,952,246.16
应收款项类投资	52,662,093,734.93	24,770,528,711.69	52,662,093,734.93	24,770,528,711.69
长期股权投资			57,500,000.00	57,500,000.00
固定资产	268,845,284.66	297,941,459.19	265,067,836.43	294,244,392.70
在建工程	93,685,585.51	64,586,903.85	93,685,585.51	64,586,903.85
无形资产	96,711,265.49	84,447,629.21	96,711,265.49	84,447,629.21
递延所得税资产	580,208,804.80	449,279,605.95	575,389,205.90	445,590,207.15
其他资产	140,188,470.85	118,138,302.05	138,520,911.23	116,721,491.77
资产总计	278,299,088,911.58	246,452,757,160.39	277,569,839,250.50	245,613,709,074.31
负债和股东权益				
向中央银行借款	25,000,000.00	45,000,000.00		
同业及其他金融机构存放款项	124,258,476,464.80	89,571,546,272.82	124,572,806,943.03	89,833,609,711.69
拆入资金	1,600,000,000.00	0	1,600,000,000.00	
卖出回购金融资产款	12,834,152,902.20	1,462,739,097.54	12,834,152,902.20	1,462,739,097.54
吸收存款	113,102,826,833.05	130,425,268,984.04	112,186,402,252.88	129,435,462,474.01
应付职工薪酬	6,092,449.73	2,307,263.50	6,062,878.23	2,277,057.29
应交税费	486,531,856.72	398,998,774.94	484,185,713.08	396,213,248.51
应付利息	2,141,245,517.44	1,716,633,741.03	2,123,085,703.60	1,710,086,972.17
预计负债				
应付债券				
递延所得税负债				
其他负债	3,233,829,397.42	5,379,856,785.70	3,229,056,369.08	5,375,159,009.16
负债合计	257,688,155,421.36	229,002,350,919.57	257,035,752,762.10	228,215,547,570.37
股东权益				
股本	7,380,523,495.35	7,380,523,495.35	7,380,523,495.35	7,380,523,495.35
资本公积	5,513,100,628.34	5,513,100,628.34	5,512,046,712.14	5,512,046,712.14
其他综合收益	(47,190,546.87)	(1,033,735,539.26)	(47,190,373.51)	(1,033,735,365.90)
盈余公积	949,482,224.19	658,524,833.01	949,482,224.19	658,524,833.01
一般风险准备	2,348,393,372.02	2,346,492,863.71	2,339,185,261.76	2,339,185,261.76
未分配利润	4,423,240,282.64	2,551,281,243.85	4,400,039,168.47	2,541,616,567.58
归属于母公司所有者权益	20,567,549,455.67	17,416,187,525.00		
少数股东权益	43,384,034.55	34,218,715.82		
股东权益合计	20,610,933,490.22	17,450,406,240.82	20,534,086,488.40	17,398,161,503.94
负债和股东权益总计	278,299,088,911.58	246,452,757,160.39	277,569,839,250.50	245,613,709,074.31

附表二

昆仑银行股份有限公司合并利润表及利润表

单位：元

项 目	合并利润表		利润表	
	2014 年度	2013 年度	2014 年度	2013 年度
一、营业收入	7,384,143,988.14	5,658,432,343.68	7,326,804,724.90	5,610,436,991.55
利息净收入	6,215,642,537.07	4,627,531,843.07	6,152,658,838.29	4,579,326,989.08
利息收入	11,803,843,902.15	8,594,667,475.88	11,718,443,694.64	8,538,566,350.49
利息支出	5,588,201,365.08	3,967,135,632.81	5,565,784,856.35	3,959,239,361.41
手续费及佣金净收入	647,313,165.05	845,511,845.43	647,409,394.04	845,724,728.58
手续费及佣金收入	715,461,601.34	904,904,322.79	714,296,654.81	904,266,994.74
手续费及佣金支出	68,148,436.29	59,392,477.36	66,887,260.77	58,542,266.16
投资收益（损失以“（）”号填列）	139,150,487.86	53,798,189.99	144,723,037.66	53,798,189.99
公允价值变动收益（损失以“（）”号填列）	185,612,824.80	(181,332,419.05)	185,612,824.80	(181,332,419.05)
汇兑收益（损失以“（）”号填列）	195,154,152.73	312,213,529.19	195,154,152.73	312,213,529.19
其他业务收入	1,270,820.63	709,355.05	1,246,477.38	705,973.76
二、营业支出	3,910,220,892.17	2,604,257,841.59	3,874,794,727.58	2,570,795,668.33
营业税金及附加	254,944,202.54	224,990,672.32	252,265,394.69	223,269,428.09
业务及管理费	1,330,031,899.93	1,148,935,436.23	1,303,738,617.28	1,129,563,162.11
资产减值损失	2,324,996,236.21	1,230,151,201.84	2,318,554,383.24	1,217,783,478.13
其他业务成本	248,553.49	180,531.20	236,332.37	179,600.00
三、营业利润（亏损以“（）”号填列）	3,473,923,095.97	3,054,174,502.09	3,452,009,997.32	3,039,641,323.22
加：营业外收入	23,432,564.88	14,247,556.34	12,309,461.83	6,429,426.06
减：营业外支出	474,458.42	6,010,795.40	404,333.66	6,008,357.17
四、利润总额（亏损总额以“（）”号填列）	3,496,881,202.43	3,062,411,263.03	3,463,915,125.49	3,040,062,392.11
减：所得税费用	559,799,360.59	470,154,517.35	554,341,213.40	468,470,504.43
五、净利润（净亏损以“（）”号填列）	2,937,081,841.84	2,592,256,745.68	2,909,573,912.09	2,571,591,887.68
归属于母公司所有者的净利润	2,925,010,858.30	2,585,147,534.01		
少数股东损益	12,070,983.54	7,109,211.67		
六、其他综合收益的税后净额	986,544,992.39	(1,011,583,306.89)	986,544,992.39	(1,011,583,306.89)
（一）以后将重分类进损益的其他综合收益	986,544,992.39	(1,011,583,306.89)	986,544,992.39	(1,011,583,306.89)
可供出售金融资产公允价值变动损益	986,544,992.39	(1,011,583,306.89)	986,544,992.39	(1,011,583,306.89)
七、综合收益总额	3,923,626,834.23	1,580,673,438.79		
归属母公司所有者的综合收益总额	3,911,555,850.69	1,573,564,053.76		
少数股东综合收益总额	12,070,983.54	7,109,385.03		
八、每股收益：				
（一）基本每股收益	0.4	0.38	0.39	0.38
（二）稀释每股收益	0.4	0.38	0.39	0.38

附表三

昆仑银行股份有限公司合并现金流量表及现金流量表

单位：元

项 目	合并现金流量表		现金流量表	
	2014 年度	2013 年度	2014 年度	2013 年度
一、经营活动产生的现金流量：				
客户存款和同业存放款项净增加额	17,012,390,429.85	66,876,468,355.37	17,490,137,010.21	65,973,419,866.11
向中央银行借款净增加额		20,000,000.00		
向其他金融机构拆入资金净增加额	2,156,900,000.00		2,156,900,000.00	
存放中央银行和同业款项净减少额	13,426,527,600.01		12,988,037,988.52	
卖出回购金融资产的净增加额	11,371,413,804.66		11,371,413,804.66	
收取利息、手续费及佣金的现金	8,080,314,169.50	6,143,695,091.01	7,993,090,842.90	6,092,692,211.07
收到其他与经营活动有关的现金	66,644,097.44	3,627,549,891.47	55,309,772.87	3,618,368,486.51
经营活动现金流入小计	52,114,190,101.46	76,667,713,337.85	52,054,889,419.16	75,684,480,563.69
客户贷款及垫款净增加额	10,028,526,518.84	21,704,773,211.67	9,836,421,258.83	21,358,360,215.35
存放中央银行和同业款项净增加额		14,292,653,117.48		14,226,211,656.45
客户存款和同业存放款项净减少额	180,903,345.88			
向中央银行借款净减少额	20,000,000.00			
向其他金融机构拆入资金净减少额		2,868,900,000.00		2,868,900,000.00
以公允价值计量且其损益变动计入当期损益的金融资产的净增加额	940,996,633.06	4,307,937,502.59	940,996,633.06	4,307,937,502.59
以公允价值计量且其损益变动计入当期损益的金融负债的净减少额				
买入返售金融资产的净增加额	7,249,376,022.85	8,512,977,226.02	7,249,376,022.85	8,512,977,226.02
卖出回购金融资产的净减少额		9,210,742,569.45		9,210,742,569.45
支付利息、手续费及佣金的现金	5,239,360,902.01	3,486,879,028.90	5,219,673,385.69	3,486,711,583.52
支付给职工及为职工支付的现金	596,769,422.06	497,041,604.53	581,562,470.67	486,700,858.07
支付的各项税费	1,037,938,053.31	699,930,112.03	1,028,150,779.18	695,737,061.70
支付其他与经营活动有关的现金	2,665,840,788.22	210,520,294.91	2,656,416,074.42	202,196,643.82
经营活动现金流出小计	27,959,711,686.23	65,792,354,667.58	27,512,596,624.70	65,356,475,316.97
经营活动产生的现金流量净额	24,154,478,415.23	10,875,358,670.27	24,542,292,794.46	10,328,005,246.72
二、投资活动产生的现金流量：				
收回投资所收到的现金	38,250,552,008.56	48,020,525,850.83	38,250,552,008.56	48,020,525,850.83
取得投资收益收到的现金	4,926,268,474.47	3,233,728,254.17	4,931,841,024.27	3,233,728,254.17
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额				
收到其他与投资活动有关的现金	58,495.78		58,495.78	
投资活动现金流入小计	43,176,878,978.81	51,254,254,105.00	43,182,451,528.61	51,254,254,105.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	176,798,604.24	223,482,388.90	174,691,984.84	221,621,620.54
投资支付的现金	53,366,454,926.88	61,584,226,375.49	53,366,454,926.88	61,584,226,375.49
投资活动现金流出小计	53,543,253,531.12	61,807,708,764.39	53,541,146,911.72	61,805,847,996.03
投资活动产生的现金流量净额	(10,366,374,552.31)	(10,553,454,659.39)	(10,358,695,383.11)	(10,551,593,891.03)
三、筹资活动产生的现金流量：				
吸收投资收到的现金		1,900,000,000.00		1,900,000,000.00
其中：子公司吸收投资收到现金				
发行债券收到的现金				
收到其他与筹资活动有关的现金				
筹资活动现金流入小计		1,900,000,000.00		1,900,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	763,097,205.68	570,875,593.97	760,191,540.87	570,875,593.97
支付其他与筹资活动有关的现金				
筹资活动现金流出小计	763,097,205.68	570,875,593.97	760,191,540.87	570,875,593.97
筹资活动产生的现金流量净额	(763,097,205.68)	1,329,124,406.03	(760,191,540.87)	1,329,124,406.03
四、汇率变动对现金的影响	112,376,318.99	(811,471,762.11)	112,376,318.99	(811,471,762.11)
五、现金及现金等价物净增加额	13,137,382,976.23	839,556,654.80	13,535,782,189.47	294,063,999.61
加：期初现金及现金等价物余额	52,297,040,204.64	51,457,483,549.84	51,844,586,635.64	51,550,522,636.03
六、期末现金及现金等价物余额	65,434,423,180.87	52,297,040,204.64	65,380,368,825.11	51,844,586,635.64

附表四

昆仑银行股份有限公司合并所有者权益变动表

单位：元

项 目	2014 年度							
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	股东权益合计
一、上年年末余额	7,380,523,495.35	4,479,365,089.08		658,524,833.01	2,346,492,863.71	2,551,281,243.85	34,218,715.82	17,450,406,240.82
加：会计政策变更		1,033,735,539.26	(1,033,735,539.26)					
前期差错更正								
二、本年初余额	7,380,523,495.35	5,513,100,628.34	(1,033,735,539.26)	658,524,833.01	2,346,492,863.71	2,551,281,243.85	34,218,715.82	17,450,406,240.82
三、本年增减变动金额（减少以“（）”号填列）			986,544,992.39	290,957,391.18	1,900,508.31	1,871,959,038.79	9,165,318.73	3,160,527,249.40
（一）综合收益总额			986,544,992.39			2,925,010,858.30	12,070,983.54	3,923,626,834.23
（二）所有者投入和减少资本								
1．所有者投入资本								
2．股份支付计入所有者权益的金额								
3．其他								
（三）利润分配				290,957,391.18	1,900,508.31	(1,053,051,819.51)	(2,905,664.81)	(763,099,584.83)
1．提取盈余公积				290,957,391.18		(290,957,391.18)		
2．提取一般风险准备					1,900,508.31	(1,900,508.31)		
3．对所有者的分配						(760,193,920.02)	(2,905,664.81)	(763,099,584.83)
4．其他（提取职工奖励基金）								
（四）所有者权益内部结转								
1．资本公积转增股本								
2．盈余公积转增股本								
3．盈余公积弥补亏损								
4．一般风险准备弥补亏损								
5．其他								
四、本年年末余额	7,380,523,495.35	5,513,100,628.34	(47,190,546.87)	949,482,224.19	2,348,393,372.02	4,423,240,282.64	43,384,034.55	20,610,933,490.22

昆仑银行股份有限公司合并所有者权益变动表

单位：元

项 目	2013 年度							
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	股东权益合计
一、上年年末余额	6,716,187,831.01	4,255,284,233.67		401,365,644.24	1,542,640,605.76	1,598,021,122.20	27,109,330.79	14,540,608,767.67
加：会计政策变更		22,152,059.01	(22,152,059.01)					
前期差错更正								
二、本年年初余额	6,716,187,831.01	4,277,436,292.68	(22,152,059.01)	401,365,644.24	1,542,640,605.76	1,598,021,122.20	27,109,330.79	14,540,608,767.67
三、本年增减变动金额（减少以“（）”号填列）	664,335,664.34	1,235,664,335.66	(1,011,583,480.25)	257,159,188.77	803,852,257.95	953,260,121.65	7,109,385.03	2,909,797,473.15
（一）综合收益总额			(1,011,583,480.25)			2,585,147,534.01	7,109,385.03	1,580,673,438.79
（二）所有者投入和减少资本	664,335,664.34	1,235,664,335.66						1,900,000,000.00
1．所有者投入资本	664,335,664.34	1,235,664,335.66						1,900,000,000.00
2．股份支付计入所有者权益的金额								
3．其他								
（三）利润分配				257,159,188.77	803,852,257.95	(1,631,887,412.36)		(570,875,965.64)
1．提取盈余公积				257,159,188.77		(257,159,188.77)		
2．提取一般风险准备					803,852,257.95	(803,852,257.95)		
3．对所有者的分配						(570,875,965.64)		(570,875,965.64)
4．其他（提取职工奖励基金）								
（四）所有者权益内部结转								
1．资本公积转增股本								
2．盈余公积转增股本								
3．盈余公积弥补亏损								
4．一般风险准备弥补亏损								
5．其他								
四、本年年末余额	7,380,523,495.35	5,513,100,628.34	(1,033,735,539.26)	658,524,833.01	2,346,492,863.71	2,551,281,243.85	34,218,715.82	17,450,406,240.82

昆仑银行股份有限公司所有者权益变动表

单位：元

项 目	2014 年度							
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	股东权益合计
一、上年年末余额	7,380,523,495.35	4,478,311,346.24		658,524,833.01	2,339,185,261.76	2,541,616,567.58		17,398,161,503.94
加：会计政策变更		1,033,735,365.90	(1,033,735,365.90)					
前期差错更正								
二、本年年初余额	7,380,523,495.35	5,512,046,712.14	(1,033,735,365.90)	658,524,833.01	2,339,185,261.76	2,541,616,567.58		17,398,161,503.94
三、本年增减变动金额（减少以“（）”号填列）			986,544,992.39	290,957,391.18		1,858,422,600.89		3,135,924,984.46
（一）综合收益总额			986,544,992.39			2,909,573,912.09		3,896,118,904.48
（二）所有者投入和减少资本								
1．所有者投入资本								
2．股份支付计入所有者权益的金额								
3．其他								
（三）利润分配				290,957,391.18		(1,051,151,311.20)		(760,193,920.02)
1．提取盈余公积				290,957,391.18		(290,957,391.18)		
2．提取一般风险准备								
3．对所有者的分配						(760,193,920.02)		(760,193,920.02)
4．其他（提取职工奖励基金）								
（四）所有者权益内部结转								
1．资本公积转增股本								
2．盈余公积转增股本								
3．盈余公积弥补亏损								
4．一般风险准备弥补亏损								
5．其他								
四、本年年末余额	7,380,523,495.35	5,512,046,712.14	(47,190,373.51)	949,482,224.19	2,339,185,261.76	4,400,039,168.47		20,534,086,488.40

昆仑银行股份有限公司所有者权益变动表

(单位：元)

项 目	2013 年度							
	股本	资本公积	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	股东权益合计
一、上年年末余额	6,716,187,831.01	4,254,230,317.47		401,365,644.24	1,539,582,382.50	1,597,662,713.57		14,509,028,888.79
加：会计政策变更		22,152,059.01	(22,152,059.01)					
前期差错更正								
二、本年初余额	6,716,187,831.01	4,276,382,376.48	(22,152,059.01)	401,365,644.24	1,539,582,382.50	1,597,662,713.57		14,509,028,888.79
三、本年增减变动金额（减少以“（）”号填列）	664,335,664.34	1,235,664,335.66	(1,011,583,306.89)	257,159,188.77	799,602,879.26	943,953,854.01		2,889,132,615.15
（一）综合收益总额			(1,011,583,306.89)			2,571,591,887.68		1,560,008,580.79
（二）所有者投入和减少资本	664,335,664.34	1,235,664,335.66						1,900,000,000.00
1．所有者投入资本	664,335,664.34	1,235,664,335.66						1,900,000,000.00
2．股份支付计入所有者权益的金额								
3．其他								
（三）利润分配				257,159,188.77	799,602,879.26	(1,627,638,033.67)		(570,875,965.64)
1．提取盈余公积				257,159,188.77		(257,159,188.77)		
2．提取一般风险准备					799,602,879.26	(799,602,879.26)		
3．对所有者的分配						(570,875,965.64)		(570,875,965.64)
4．其他（提取职工奖励基金）								
（四）所有者权益内部结转								
1．资本公积转增股本								
2．盈余公积转增股本								
3．盈余公积弥补亏损								
4．一般风险准备弥补亏损								
5．其他								
四、本年年末余额	7,380,523,495.35	5,512,046,712.14	(1,033,735,365.90)	658,524,833.01	2,339,185,261.76	2,541,616,567.58		17,398,161,503.94